

Projekt- Abschlussbericht

STEFAN J. LEIRICH
Manager



SJL Management & Consulting

Einsatz bei der Firma: xxx GmbH

Titel der Position: Stabilisierung des Einkaufs / Engpassmanagement

Zeitraum: 12.2022 - 07.2023

Betreuender Direktor: xxx

Datum der Berichterstellung: 08.2023

Stabilisierung des Einkaufs / Engpassmanagement bei xxx GmbH in Deutschland

- Kostenvermeidung etwa 0,7 Mio EUR
- Nur etwa 0,5 Mio EUR neue Preiserhöhungen für 2023
- Stoppen der Bestandserhöhung von etwa 2 Mio EUR pro Monat aus 2022 in 2023



Unternehmensdetails

- Teil der xxx Group zur Produktion von Brandschutz- und Sicherheitssystemen
- Umsatz in die Group liegt bei ca. 200 Mio EUR, mit ca. 150 Mio EUR Einkaufsvolumen
- 5 Standorte in Deutschland mit ca. 1000 FTEs, davon ca. 500 FTEs in der benannten GmbH



Situation und Herausforderung

- Katastrophale Ausgangssituation des Einkaufs (Altlast, Tagesgeschäft und Sofortmaßnahmen)
- In ende 2022 definierte Sofortmaßnahmen zu Organisation, Beschaffung und Umlaufvermögen für 2023
- Keine elementare Basis zu Prozess, Mensch und System vorhanden



Zielsetzung und Aufgabenstellung

- Substitution des im November 2022 freigestellten Einkaufsleiters (ca. 50 FTEs für Strategischer-, Operativer- und Projekteinkauf, sowie Warenannahme und Wareneingangsprüfung)
- Stabilisierung des Einkaufs bezüglich Altlast und Tagesgeschäft
- Umsetzung der Sofortmaßnahmen und Jahresziele 2023



Maßnahmen und Vorgehensweise

- Substitution Bereichsleiter
- Sofortmaßnahme zur Entwicklung und Einführung einer neuen Einkaufsorganisation
- Sofortmaßnahme zum Coaching und Konzept zur Reduktion der Lagerbestände
- Maßnahmen zur Beschaffungsoptimierung (Jahresziele 2023)



Ergebnisse und Erfolge

- Sofortige vollumfängliche Substitution ohne betriebliche Störung (z.B. Zertifizierungsaudit, etc.)
- Volle Konzeptionelle Erarbeitung samt Umsetzung bis Ende Mandat
- Sofortige Umkehr des Trends in 2022 zur Bestandserhöhung in 2023 bis Ende Mandat
- Projektleitung und Coaching (z.B. EDI, Beschaffungssysteme, Chargen & MHD, Rückverfolgbarkeit, etc.)