

Projekt- Abschlussbericht

Manager: STEFAN J. LEIRICH

Einsatz bei der Firma: xxx AG

Titel der Position: Head of Procurement and Fleet

Zeitraum: 01.2022 - 03.2022

Betreuender Direktor: xxx

Datum der Berichterstellung: 04.2022



SJL Management & Consulting

Vakanz Überbrückung bei xxx AG in Deutschland

- Übernahme der Aufgabe binnen 2 Wochen vom Stelleninhaber
- Optimierung Covid-Testing Abrechnung, PPE Lagerreichweite, Fleet Costs, Insurance Claims
- Weiterentwicklung der Projekt-Einkaufsorganisation für das geplante Geschäftswachstum in neuen Feldern
- Kostenvermeidung von etwa 1 Mio EUR und damit EBIT-Erhöhung
- Anlauf Warengruppen-Management bei Professional Services (etwa 0,3 Mio EUR Kostenvermeidung und damit EBIT-Erhöhung)



Unternehmensdetails

- Anbieter von Pflege- und Betreuungsdienstleistungen in Europa, der alleine in Deutschland mehr als 23000 FTEs beschäftigt, betreibt über 250 Einrichtungen mit 27000 stationären Pflegeplätzen und rund 3000 Apartments im Betreuten Wohnen
- Einkaufsvolumen liegt in Deutschland bei ca. 280 Mio EUR (brutto)



Situation und Herausforderung

- Stelleninhaber wechselt zu Februar 2022 in die Geschäftsführung
- Übernahme aller Aufgaben binnen zwei Wochen
- Zentrales Team in München zeigt Überlastungstendenzen



Zielsetzung und Aufgabenstellung

- Überbrückung der Zeit bis neuer permanenter Stelleninhaber beginnt
- Einarbeitung des Nachfolgers ab März binnen vier Wochen
- Unterstützung des Teams bzw. der Organisation



Maßnahmen und Vorgehensweise

- Aufbau Vertrauen von Team und Organisation
- Sofortige Übernahme der laufenden Aufgaben und Vertretung der Abteilung in den Gremien
- Sofortige Übernahme von Sonderthemen für den CFO & COO



Ergebnisse und Erfolge

- Vermeidung von etwa 1 Mio EUR Kostenerhöhung für das laufende GJ
- Aufbau Warengruppen-Management bei Professional Services (Analyse, Verhandlung)
- Aufgabe wurde ohne größere Zwischenfälle überbrückt & übergeben
- Team, Peers und Vorstand mit positiver Rückmeldung zur erbrachten Leistung